

**令和7年度 沖縄県地域商業活性化モデル創出事業**  
**「おきなわ地域未来創造プロジェクト」応募要項**

沖縄県では、令和7年度沖縄県地域商業活性化モデル創出事業において、地域商業エリアの魅力向上を目指す「おきなわ地域未来創造プロジェクト」スクラム型研修を実施します。つきましては、以下の要領にて参加地域チームを募集します。

ご関心のある方は、応募書類に必要事項をご記入いただき、期日までに運営事務局（合同会社まちづくりワーク沖縄事務局）までご提出ください。

## **1 研修概要**

商業集積エリア等はコミュニティ基盤ではありますが、少子高齢化、環境・ニーズの変化と、これらに伴うエリアの各種機能の流出・空洞化、経営者の高齢化や施設の老朽化、人手不足等の経営環境の大きな変化によって、小売業を中心に店舗数が減少するとともに、既存商店街組織の形骸化が見られます。さらに、大型店との競合、電子商取引の普及、コロナ禍からの消費行動の変化等によって、その傾向は顕著となっています。物事の変化が激しい現代では、ビジネスにおいても、その変化に対応し続ける必要があります。

本事業では、当協会が持つノウハウ・専門人材の派遣により、地域の魅力・価値向上を図り、持続可能な地域に変革したいという想いをもつ地域商業集積エリア等を対象に、当該エリアが抱える課題を特定し、事業化に至るまでの課題解決に向けた知識やノウハウ等を習得するワークショップ等の研修を実施します。これにより、地域のリーダー育成と、地域の「稼ぐ力」、「域内経済循環」に繋がる「活性化事業」を持続的に実施することのできる地域商業の推進体制（地域モデル）の構築を図ります。

課題解決のための取組を事業化させるまでのノウハウを身に付けるワークショップの実施、他地域の参考となる先進的なモデル事例に対する事業の磨き上げを行う適切な専門人材の派遣により、自走ができる人材・地域を創出いたします。

### 1) 参加費

無料（ただし、研修会場までの交通費は実費）

### 2) 実施時期

令和7年8月上旬～令和8年2月末まで

### 3) 研修場所：参加者が参加しやすい場所を協議の上、調整します。

### 4) 研修内容

＜スクラム型研修の実施＞

地域の魅力向上に向けたアクションプラン策定の支援研修を実施します。毎回、専門家からのアドバイスやノウハウの提供をしながら、参加チームの皆様と一緒に地域商業活性化モデルの創出に向けて伴走支援します。

## 5) 研修方法

対面型の連続型集合研修（フィールドワーク研修含む）を実施します。

- ・各回4～6名にて6回程度 4時間程度で行います。
- ・セミナーとワークショップの2部構成で行います。
- ・ファーストアクション（1年以内）、短期の方針（1～2年後）、中期の方針（3～5年後）の策定をします。

## 6) 研修のカリキュラムとスケジュールイメージ

|         | 日程         | 主なカリキュラム  |
|---------|------------|---|
| 第1回研修会  | 令和7年8月上旬   | 現状把握  |
| 第2回研修会  | 9月上旬       | 課題の深掘りから、受講者の目指す姿を顕在化する。                                    |
| 第3回研修会  | 10月上旬      | 顕在化した目指す姿や、「やりたいこと」についての議論や意見交換。                            |
| 地域中間報告会 | 10月下旬 各地域で | 課題や目指す姿・方向性を報告。   |
| 第4回研修会  | 11月中旬      | データや根拠、理論など「EBPM手法」やデザイン経営に沿った計画の策定。<br>フィールドワークによる実証実験の検討。 |
| 第5回研修会  | 12月中旬      | 受講者と合意形成をし、発想の持ち方をまとめ、計画を策定する。<br>事業化に向けた計画の立案を行う。          |
| 第6回研修会  | 令和8年1月中旬   | 収益構造や資金の流れ、アクションプランをまとめる。<br>予算立案とアクションプランを決定する。            |
| 地域成果報告会 | 2月 各地域で    | アクションプランの内容報告。  |
| 県成果報告会  | 2月中旬 全体で   |   |

### ※カリキュラムの成果ポイント

- ① 地域人材育成の課題解決のノウハウを提供し、受講者のスキルアップを図りながら、地域の主体的な取組を後押しします。
- ② 地域の課題ありき(前提)ではなく、関係者の声に傾聴しながら、内在化する問題を掘り起こし、伴走支援をしながら課題を整理します。
- ③ 受講者が、DXやテナントミックスなど、地域の新たなニーズや需要に対応した、最適な供給体制の構築が目指せるように助言します。
- ④ 多様な関係者を巻き込んだ連携体制の構築や、地域の持続可能な発展に向けた取組へ活動を広げていくために、受講者へ積極的に助言していきます。

## 7) 講師、メンターについて

応募受付後に行うヒアリングとアンケートを基に、当社と連携している「一般社団法人全国タウンマネージャー協会」の理事・役員、及び、各地域でまちづくりマネジメント活動をする専門人材等から、適切な講師のマッチングを県と協議を行い検討します。

- ・フォローアップのために、各回終了後、必要に応じて個別のメンタリングを実施します。
- ・メンタリングは、受講者と予定調整の上、オンラインにて実施します。

## 2 応募資格

- 1) 沖縄県内にて、商店街等組織、地域のまちづくり会社、地域の魅力向上を目指す組織（市町村、商工会を含む）に所属するメンバーで構成される4人以上の地域チームとします。  
選定するチーム数は最大2チームです。
- 2) 原則、全6回の研修に全員参加できることとします。  
なお、研修会場については、参加者が参加しやすい場所を協議の上、調整します。
- 3) その他、応募資格において質問などあれば事務局にお問合せください。

## 3 応募方法・提出書類

- 1) 提出期限：令和7年7月3日（木）17時まで
- 2) 提出方法：応募書類【別紙】をメールまたはFAXにて提出して下さい。  
※代表者からご提出ください。  
※メールの場合、件名は【おきなわ地域未来創造プロジェクト応募】として下さい。
- 3) 提出先：合同会社まちづくりワーク 沖縄事務局  
TEL：090-5719-3067（担当：広瀬 陽） / FAX：098-938-3918  
E-mail：okinawa.machiw@gmail.com  
※応募書類を受付後、受領の返信をします。

## 4 応募スケジュール

研修開始までのスケジュールは次の通りを予定していますが、変更することもあり得ます。

- 1) 事前説明会：令和7年6月25日（水）13：00～14：00（12：30受付開始）  
会 場：沖縄県庁2階会議室（那覇市泉崎1丁目2-2）  
またはオンライン（ZOOM）  
※事前説明会の参加方法、詳細についてはチラシを参照してください。
- 2) 募集期間：令和7年6月25日（水）～7月3日（木）17時まで
- 3) 事前ヒアリング：令和7年7月4日（金）（提出期限翌日）～7月15日（火）
- 4) 選定日程：令和7年7月18日（金）※時間は追って申請者に通知します。
- 5) 結果通知：令和7年7月下旬
- 6) 研修開始：1回目は8月上旬を予定

## 5 審査・選定方法

### 1) 審査方法

事前に申請書類及びヒアリングシート書類選考後、沖縄県商工労働部内に設置する「地域商業活性化モデル創出事業 おきなわ地域未来創造プロジェクト」スクラム型研修選定委員会（以下「選定委員会」という。）にてプレゼンテーションをして頂き、その中から、協議の上、選定します。

### 2) プレゼンテーション審査について

選定委員会において、応募者自ら申請の内容等についてプレゼンテーションを行った後、選定委員会委員がその内容等を審査し、順位をつけます。また、選定委員会は非公開で行い、審査経過等に関する問い合わせには応じないこととします。

説明方法：提出した資料に基づき説明すること。（プロジェクター等の使用はできません）

説明時間：10分＋質疑応答

説明者：審査会場への入場は2名以内とします。

### 3) 審査基準

評価採点については、上記「1 研修概要」に則り、次の各項目について十分考慮して行うものとします。なお、点数の配分については、各項目に付してある点数とし、その範囲内で評価することとします。（50点満点）

| 評価項目           | 評価の視点   | 配点  |
|----------------|---|-----|
| ① 適合性          | 地域における課題が整理されており、かつ本事業の趣旨、目的に沿った内容であること。                  | 10点 |
| ② 必要性          | 地域において課題解決の必要性が高いと判断されるか。                                 | 10点 |
| ③ 実施体制         | 地域における関係者と連携しているか。  | 10点 |
| ④ 事業取組姿勢       | 現在までに課題解決に取り組んできた事例があるか、かつ課題解決に向けた意欲があり、研修への積極的な姿勢がみられるか。 | 10点 |
| ⑤ 発展性<br>(成長性) | 地域が目指す将来像を具現化できるか、またその取組が他地域への波及効果があるか。                   | 10点 |

### 4) 採択チーム数：2チーム

5) 結果は、7月下旬までにメールにて通知致します。

## 6 個人情報の取扱いについて

本事業へのご応募に当たり、応募書類にご記入いただく情報は、「個人情報」に該当いたします。運営事務局である合同会社まちづくりワークは、当該個人情報を下記の方針のもと、必要なセキュリティ対策を講じて、適切に取り扱います。

この個人情報の取扱いにご同意の上で、応募いただきますようお願い申し上げます。

<個人情報の取扱いについて>

ご提供いただく個人情報は、選定の審査、研修会の管理・運営、研修会等に関する各種ご連絡のために利用いたします。

ご提供いただけない部分がある場合、選考を行えない場合がございます。

また、個人情報保護に関する契約を締結した事業者に、個人情報の取り扱いを業務委託することがございます。

## **7 問い合わせ先**

合同会社まちづくりワーク 沖縄事務局

TEL 090-5719-3067 (担当：広瀬 陽) / FAX 098-938-3918

E-mail okinawa.machiw@gmail.com